



(第1期)カリキュラム

日程	1限	2限	3限	4限	5限	6限	
	8:45-10:15	10:30-12:00	13:00-14:30	14:45-16:15	16:30-18:00	19:00-20:30	
前半	1 7/27(月)	オリエンテーション		講義「イノベーション経営とCIOの役割」 細川泰秀 (JUAS)	ケーススタディ: 「経営 (CEO視点・変革)」 石原邦夫氏 (東京海上日動火災保険)	交流会 (18:15~)	
	2 7/28(火)			講義「経営戦略」 國領二郎氏 (慶應義塾大学)	ケーススタディ「IT投資管理」 行徳セルソ氏 (日産自動車)	ケースメソッド「経営戦略」 梅嶋真樹氏 (慶應義塾大学)	
	3 7/29(水)	ケーススタディ「業務プロセス改革」 矢澤篤志氏 (カシオ計算機)	ケースメソッド「業務プロセス改革」 秋山美紀氏 (慶應義塾大学)	講義 「業務プロセス改革」 三谷慶一郎氏 (NTTデータ 経営研究所)	グループ 討議 (19:00~)		
	4 7/30(木)	ケースメソッド「情報戦略」 松澤佳郎氏 (慶應義塾大学)	ケーススタディ「情報戦略」 横溝陽一氏 (ローソン)	講義「情報戦略」 三谷慶一郎氏 (NTTデータ 経営研究所)			
	5 7/31(金)	ケーススタディ「リーダーシップ」 齋藤正勝氏 (カブ・ドット・コム証券)	オリエンテーション 総合発表の案内				
後半	1 8/24(月)	ケーススタディ「経営 (CIO視点・変革)」 遠藤紘一氏 (リコー)			講義「IT投資管理」 歌代豊氏 (明治大学)	講義「ITガバナンス」 歌代豊氏 (明治大学)	
	2 8/25(火)	講義「IT組織戦略」 原田俊彦 (JUAS)	講義「IT人材育成」 高本久 (JUAS)	ケーススタディ「IT組織戦略」 菊川裕幸氏 (JFEスチール)	総合発表		
	3 8/26(水)	総合発表					交流会 (18:15~)
	4 8/27(木)	ケーススタディ「リーダーシップ」 鈴木義伯氏 (東京証券取引所)	オリエンテーション				

(第2期)カリキュラム



	日程	1限	2限	3限	4限	5限	6限
		8:45-10:15	10:30-12:00	13:00-14:30	14:45-16:15	16:30-18:00	19:00-20:30
前半	1 10/19(月)			オリエンテーション	ケーススタディ「IT投資管理」 行徳セルソ氏(日産自動車)	交流会 (18:15~)	
	2 10/20(火)	講義「経営戦略」 根来龍之氏(早稲田大学)		ケーススタディ「経営(CIO視点:変革)」 遠藤紘一氏(リコー)		ケースメソッド「経営戦略」 イーモバイル 松澤佳郎氏(慶應義塾大学)	
	3 10/21(水)	ケーススタディ「業務プロセス改革」 矢澤篤志氏(カシオ計算機)		ケースメソッド「業務プロセス改革」 洛和会音羽病院 松澤佳郎氏(慶應義塾大学)		講義 「業務プロセス改革」 三谷慶一郎氏(NTTデータ経営研究所)	
	4 10/22(木)	ケースメソッド「情報戦略」 新生銀行 松澤佳郎氏(慶應義塾大学)		ケーススタディ「情報戦略」 横溝陽一氏(ローソン)		講義「情報戦略」 三谷慶一郎氏(NTTデータ経営研究所)	
	5 10/23(金)	ケーススタディ「リーダーシップ」 鈴木義伯氏(東京証券取引所)		オリエンテーション 総合発表の案内			
後半	1 11/16(月)			オリエンテーション	講義「IT投資管理」 歌代豊氏(明治大学)	講義「ITガバナンス」 歌代豊氏(明治大学)	講義「IT人材育成」 高本久(JUAS)
	2 11/17(火)	ケーススタディ「IT組織戦略」 菊川裕幸氏(JFEスチール)		講義「IT組織戦略」 原田俊彦(JUAS)	総合発表		
	3 11/18(水)	総合発表			講義:イノベーション経営とCIOの役割 細川泰秀(JUAS)		交流会 (18:15~)
	4 11/19(木)	ケーススタディ「リーダーシップ」 齋藤正勝氏(カブドットコム証券)		オリエンテーション			



(第3期)カリキュラム

	日程	1限	2限	3限	4限	5限	6限
		8:45-10:15	10:30-12:00	13:00-14:30	14:45-16:15	16:30-18:00	19:00-20:30
前半	1 7/27(火)		オリエンテーション	講義「CIOの新たな役割」 横溝 陽一氏(慶應義塾大学)	ケースメソッド「情報戦略」 新生銀行 松澤 佳郎氏(慶應義塾大学)		交流会
	2 7/28(水)	ケーススタディ「業務プロセス改革」 矢澤 篤志氏(カシオ計算機)		講義 「業務プロセス改革」 三谷慶一郎氏(NTTデータ 経営研究所)	ケースメソッド「業務プロセス改革」 洛和会音羽病院 秋山 美紀氏(慶應義塾大学)		グループディスカッション (経営戦略)
	3 7/29(木)	ケーススタディ「情報戦略」 鈴木 義伯氏(東京証券取引所)		講義「情報戦略」 三谷慶一郎氏(NTTデータ 経営研究所)	講義/ケース「経営戦略」 國領 二郎氏(慶應義塾大学)		
	4 7/30(金)	ケーススタディ「リーダーシップ」 鏑木 正氏(東京ガスケミカル)		オリエンテーション			
後半	1 8/23(月)		オリエンテーション	ケーススタディ「ITガバナンス」 行徳セルソ氏(日産自動車)		講義「イノベーション経営とIT ガバナンス」 海老澤栄一氏(神奈川大学)	
	2 8/24(火)	ケーススタディ「IT投資管理」 重松 直氏(東レ)		講義 「IT投資管理」 松島桂樹氏(武蔵大学)	講義/ケース「イノベーション経営」 藤井 大児氏(岡山大学)		
	3 8/25(水)	ケーススタディ「経営(CIO視点)」 遠藤紘一氏(リコー)		講義 「IT組織・人材戦略」 内山 悟志氏(アイ・ティ・アール)		総合発表	
	4 8/26(木)	総合発表				ケーススタディ 「経営(CEO視点)」 石原 邦夫氏(JUAS)	交流会
	5 8/27(金)	ケーススタディ「IT組織・人材戦略」 菊川裕幸氏(JFEシステムズ)		総括講義「イノベーション経営とCIOの役割」 細川泰秀(JUAS)		オリエンテーション	



(第4期)カリキュラム

	日程	1限	2限	3限	4限	5限	6限
		8:45-10:15	10:30-12:00	13:00-14:30	14:45-16:15	16:30-18:00	19:00-20:30
前 半	1 11/9(火)		オリエンテーション	講義/ケース「経営戦略」 根来 龍之氏(早稲田大学)			交流会
	2 11/10(水)	ケーススタディ「業務プロセス改革」 矢澤 篤志氏(カシオ計算機)		講義 「業務プロセス改革」 三谷慶一郎氏(NTTデータ 経営研究所)	ケースメソッド「業務プロセス改革」 洛和会音羽病院 松澤 佳郎氏(慶應義塾大学)		
	3 11/11(木)	ケーススタディ「IT投資管理」 重松 直氏(東レ)		講義「情報戦略」 三谷慶一郎氏(NTTデータ 経営研究所)	ケースメソッド「情報戦略」 新生銀行 松澤 佳郎氏(慶應義塾大学)		
	4 11/12(金)	ケーススタディ・講義「情報戦略」 横溝 陽一氏(慶應義塾大学)		オリエンテーション			
後 半	1 12/6(月)		オリエンテーション	ケーススタディ「ITガバナンス」 福井 靖知(パナソニック)		講義「ITガバナンス」 淀川高喜氏 (野村総合研究所)	
	2 12/7(火)	ケーススタディ「経営(CIO視点)」 遠藤紘一氏(リコー)		講義 「IT投資管理」 松島桂樹氏(武蔵大学)	講義/ケース「イノベーション経営」 藤井 大児氏(岡山大学)		
	3 12/8(水)	ケーススタディ「IT組織・人材戦略」 菊川裕幸氏(JFEシステムズ)		講義 「IT組織・人材戦略」 内山 悟志氏(アイ・ティ・アール)		総合発表	
	4 12/9(木)	総合発表				CEO講演 石原 邦夫氏(JUAS)	交流会
	5 12/10(金)	ケーススタディ「リーダーシップ」 齋藤 正勝氏(カブドットコム証券)		総括講義「イノベーションリーダーの役割」 細川泰秀(JUAS)		オリエンテーション	

(第5期)カリキュラム



	日程	1限	2限	3限	4限	5限	6限
		8:45-10:15	10:30-12:00	13:00-14:30	14:45-16:15	16:30-18:00	19:00-20:30
前半	7/25 (月)						オリエンテーション
	7/26 (火)	講義「情報活用戦略」 横溝 陽一氏(慶應義塾大学)	ケーススタディ「情報活用戦略」 大路延憲氏(花王)		ケースメソッド「情報活用戦略」 小川美香子氏(東京海洋大学)		
	7/27 (水)	ケーススタディ 「業務プロセス改革」 矢澤 篤志氏(カシオ計算機)	ケースメソッド「業務プロセス改革」 松澤佳郎氏(慶應義塾大学)		講義「業務プロセス改革」 三谷慶一郎氏 (NTTデータ経営研究所)	予備	
	7/28 (木)	ケーススタディ「IS戦略」 鈴木 義伯氏(東京証券取引所)	ケースメソッド「IS戦略」 秋山 美紀氏(慶應義塾大学)		講義「IS戦略」 三谷慶一郎氏 (NTTデータ経営研究所)	グループディスカッション(経営戦略)	
	7/29 (金)	講義・ケース「経営戦略」 國領 二郎氏(慶應義塾大学)	ケーススタディ「イノベーション経営」 木村昌平氏(セコム)		オリエンテーション		
後半	8/22 (月)	オリエンテーション		ケーススタディ「ITガバナンス(投資戦略・組織)」 木内里美氏(大成ロテック)		予備	
	8/23 (火)	講義/ケース「イノベーション経営」 藤井 大児氏(岡山大学)		講義「ITガバナンス(投資戦略・組織)」 内山 悟志氏(アイ・ティ・アール)			予備
	8/24 (水)	ケーススタディ「イノベーション経営」 遠藤紘一氏(リコージャパン)	総合発表			「CEOからCIOへの期待」 石原 邦夫氏 (東京海上日動火災保険)	交流会
	8/25 (木)	総合発表				総括講義「イノベーション経営 とCIOの役割」 細川泰秀(JUAS)	予備
	8/26 (金)	ケーススタディ「リーダーシップ」 横塚裕志氏(東京海上日動システムズ)	オリエンテーション				

(第6期)カリキュラム



	日程	1限	2限	3限	4限	5限	6限
		8:45-10:15	10:30-12:00	13:00-14:30	14:45-16:15	16:30-18:00	19:00-20:30
前半	10/24 (月)						オリエンテーション
	10/25 (火)	講義「情報活用戦略」 横溝 陽一氏(慶應義塾大学)	ケーススタディ「情報活用戦略」 大路延憲氏(花王)		講義「業務プロセス改革」 三谷慶一郎氏 (NTTデータ経営研究所)		予備
	10/26 (水)	ケーススタディ 「業務プロセス改革」 矢澤 篤志氏(カシオ計算機)	ケースメソッド「業務プロセス改革」 松澤佳郎氏(慶應義塾大学)		講義「IS戦略」 三谷慶一郎氏 (NTTデータ経営研究所)		予備
	10/27 (木)	ケースメソッド「IS戦略」 松澤佳郎氏(慶應義塾大学)	講義・ケース「経営戦略」 根来 龍之氏(早稲田大学)			「CEOからCIOへの期待」 石原 邦夫氏 (東京海上日動火災保険)	交流会
	10/28 (金)	ケーススタディ「イノベーション経営」 遠藤紘一氏(リコージャパン)	オリエンテーション				
後半	11/28 (月)	オリエンテーション		総括講義「イノベーション経営とCIOの役割」 細川泰秀(JUAS)		予備	
	11/29 (火)	ケーススタディ「ITガバナンス」 菊川裕幸氏(JFEシステムズ)	講義「ITガバナンス」 内山 悟志氏(アイ・ティ・アール)				予備
	11/30 (水)	ケーススタディ「リーダーシップ」 齋藤正勝氏(カブドットコム証券)	総合発表				予備
	12/1 (木)	総合発表			ディスカッション「イノベーション経営」		交流会
	12/2 (金)	ケーススタディ「イノベーション経営」 木村昌平氏(セコム)	オリエンテーション				

(第7期)カリキュラム



	日程	1限	2限	3限	4限	5限	課外
		8:45-10:15	10:30-12:00	13:30-15:00	15:30-17:00	17:15-18:45	
前半	7/24 (火)			オリエンテーション	ケーススタディ・講義「情報活用戦略」 横溝 陽一氏(リガク)		18:45- 交流会
	7/25 (水)			ケーススタディ「業務プロセス改革」 矢澤 篤志氏(カシオ計算機)	講義「業務プロセス改革」 宿谷 俊夫氏(クニエ)	ケースディスカッション 「経営戦略(雪印乳業)」	予備
	7/26 (木)	講義「経営戦略」 國領 二郎氏(慶應義塾大学)	講義「IS戦略」 三谷 慶一郎氏 (NTTデータ経営研究所)	ケースメソッド「IS戦略(新生銀行)」 松澤 佳郎氏(慶應義塾大学)	予備		
	7/27 (金)	講義・ケースディスカッション 「イノベーション経営」 藤井 大児氏(岡山大学)	ケーススタディ「イノベーション経営」 遠藤 紘一氏(リコージャパン)		オリエンテーション		
後半	8/27 (月)			講義「イノベーションリーダーの役割」 細川 泰秀(JUAS)	講義 「ITガバナンス」1 内山 悟志氏(ITR)		
	8/28 (火)			講義「ITガバナンス」2 内山 悟志氏 (ITR)	ケーススタディ「情報活用戦略」 白川 貴久子氏 (NTTドコモ)	ディスカッション「イノベーション経営」 神岡 太郎(一橋大学)	
	8/29 (水)	総合発表1	総合発表2	ケーススタディ「ITガバナンス」 菊川 裕幸氏 (JFEシステムズ)			
	8/30 (木)	総合発表3	総合発表4	ケーススタディ「IS戦略」 齋藤 正勝氏(カブトットコム証券)		19:00- 交流会	
	8/31 (金)	ケーススタディ「イノベーション経営」 木村 昌平氏(セコム)	オリエンテーション				

(第8期)カリキュラム



	日程	1限	2限	3限	4限	5限	課外
		8:45-10:15	10:30-12:00	13:30-15:00	15:30-17:00	17:15-18:45	
前半	10月23日 (火)	オリエンテーション		オリエンテーション	ケーススタディ・講義「情報活用戦略」 横溝陽一氏(リガク)		18:45- 交流会
	10月24日 (水)			ケーススタディ「業務プロセス改革」 矢澤 篤志氏(カシオ計算機)	講義「業務プロセス改革」 宿谷 俊夫氏(クニエ)	講義「経営戦略」 根来龍之氏(早稲田大学)	予備
	10月25日 (木)	ケーススタディ「IS戦略」 森 正弥氏(楽天)	講義「IS戦略」 三谷慶一郎氏(NTTデータ経営研究所)	ケースメソッド「IS戦略(新生銀行)」 松澤 佳郎氏(慶應義塾大学)	予備		
	10月26日 (金)	ケーススタディ「イノベーション経営」 遠藤紘一氏(リコージャパン)	オリエンテーション				
後半	11月26日 (月)	講義「ITガバナンス」 内山 悟志氏(ITR)					
	11月27日 (火)			ケーススタディ「ITガバナンス」 石野 普之氏(リコー)	ケーススタディ「情報活用戦略」 大路 延憲氏(花王)	ディスカッション「イノベーション経営」 廉宗淳氏(イーコーポレーション)	
	11月28日 (水)	講義「イノベーション経営」 藤井 大児氏(岡山大学)	総合発表1	総合発表2			
	11月29日 (木)	総合発表3	講義「イノベーションリーダーの役割」 細川 泰秀(JUAS)	ディスカッション「イノベーション経営」	交流会		
	11月30日 (金)	ケーススタディ 「イノベーション経営」 木村 昌平氏(セコム)	オリエンテーション				

第9期プログラム



会場・軽井沢プリンスホテル

会場・一橋講堂

		1限 (8:45-10:15)	2限 (10:30-12:00)	3限 (13:15-14:45)	4限 (15:00-16:30)	5限 (16:45-18:15)	
前半	1 7/30 (火)		オリエンテーション (11:00~)	講義・ケーススタディ 「イノベーションリーダーの役割」 横溝 陽一氏 (リガク)	ディスカッション 「イノベーションリーダーの 役割」		18:45- 20:00 交流会
	2 7/31 (水)	講義 「ITガバナンス」 内山 悟志氏 (ITR)			講義・ケースディスカッション 「イノベーション経営」 藤井 大児氏(岡山大学)		
	3 8/1 (木)	ケーススタディ「ITガバナンス」 菊川 裕幸氏 (JFEシステムズ)		講義・ケースディスカッション「経営戦略」 根来 龍之氏(早稲田大学)			
	4 8/2 (金)	ケーススタディ「イノベーション経営」 遠藤 紘一氏 (政府CIO)		オリエンテーション			
後半	5 8/27 (火)			ケーススタディ「業務プロセス改革」 矢澤 篤志氏 (カシオ計算機)	講義「業務プロセス改革」 小山 孔司氏 (アライヴテック)		
	6 8/28 (水)	ケーススタディ「IS戦略」 西川 清二氏 (NTTドコモ)		講義「IS戦略」 三谷 慶一郎氏 (NTTデータ経営研究所)	講義・ディスカッション「情報活用戦略」 神岡 太郎氏 (一橋大学)		
	7 8/29 (木)	ケーススタディ「情報活用戦略」 大路 延憲氏 (花王)		ディスカッション「イノベーション経営」			
	8 8/30 (金)	ケーススタディ イノベーション経営 木村 昌平氏 (セコム)		オリエンテーション			
総括	9 9/27 (金)	総合発表				オリエンテーション 交流会	

第10期プログラム



会場…軽井沢プリンスホテル

会場…東京大学

		1限 (8:45-10:15)	2限 (10:30-12:00)	3限 (13:15-14:45)	4限 (15:00-16:30)	5限 (16:45-18:15)	(6限)
前半	1 10/22 (火)		オリエンテーション (11:00～)	講義・ケーススタディ 「イノベーションリーダーの役割」 横溝陽一氏(リガク)		ディスカッション 「イノベーション リーダーの役割」	交流会
	2 10/23 (水)	ケーススタディ「業務プロセス改革」 矢澤篤志氏(カシオ計算機)		講義 「業務プロセス改革」 小山孔司氏 (アライヴテック)	ケーススタディ「ITガバナンス」 石野普之氏(リコー)		
	3 10/24 (木)	講義「ITガバナンス」 ITR 内山悟志氏			講義・ケースメソッド「経営戦略」 根来龍之氏(早稲田大学)		
	4 10/25 (金)	ケーススタディ「イノベーション経営」 遠藤紘一氏(政府CIO)		オリエンテーション			
後半	5 11/26 (火)				講義・ケースディスカッション 「イノベーション経営」 藤井大児氏(岡山大学)		
	6 11/27 (水)	ケーススタディ「IS戦略」 鈴木義伯氏(東京証券取引所)		講義「IS戦略」 三谷慶一郎氏 (NTTデータ経営研究所)	講義・ディスカッション「情報活用戦略」 神岡太郎氏(一橋大学)		
	7 11/28 (木)	ケーススタディ「情報活用戦略」 白川貴久子氏(NTTドコモ)		ディスカッション「イノベーション経営」			
	8 11/29 (金)	ケーススタディ「イノベーション経営」 木村昌平氏(セコム)		オリエンテーション			
総括	9 1/10 (金)	総合発表				オリエンテーション 交流会	